



Senter for Eiendomsutvikling og forvaltning

BA 6105 "Organisering og styring i prosjektutvikling", EVU kull 08

Vår 2010





## Læringsmål

Emnet skal gi studentene kunnskap om byggeprosessen generelt og tidligfasen spesielt. Det fokuseres på gi studentene bedre grunnlag for å fatte riktige beslutninger på rett tid for å kunne oppnå en vellykket prosjektgjennomføring.

## Innhold

Emnet ser på byggeprosessen fra tidlig idéfase fram til FDVU-fasen, med en gjennomgang av organisering og styring av prosjektutvikling. Det omhandler indre og ytre rammebetingelser for prosjektet, gjennomføringsmodeller, usikkerhet og risikovurdering sett ut fra økonomi, framdrift og kvalitet.

## Opplegg

- Undervisningen foregår i 2 samlinger våren 2010.
- Øvinger:
  - Trinnvis kalkulasjon,
  - Flermålsanalyser
  - Håndtering av tvister
  - Fleksibilitet og kostnadsutvikling
  - Kontrahering og kontrakter
- Presentasjon av foreløpig konklusjon den 19.februar og innlevering av prosjektoppgave den 5.mars 2010 kl 16.00, danner grunnlaget for karakteren.
- All informasjon og presentasjoner kunngjøres på It's learning
- 7,5 studiepoeng

## Faglærer

Ola Lædre, NTNU (OL)

## Forelesere:

Per T. Eikeland, NTNU/BE (PTE)  
Kjell Austeng, NTNU (KA)  
Olav Torp, NTNU (OT)  
Nils Olsson, NTNU (NO)  
Hallgrim Hjelmbrække NTNU/Rambøll (HH)  
Ole Morten Magnussen NTNU/SINTEF (OMM)  
Jardar Lohne, Eget (JL)



## TIMEPLAN BA 6105 ORGANISERING OG STYRING I PROSJEKTUTVIKLING

<b>SAMLING 1 26.01.– 28.01.2010 DAG 1; KURSROM GML.STATSARKIVET, ANDRE DAGER; H2</b>			
<b>KI.</b>	<b>TEMA</b>	<b>FORELESER</b>	
<b>TIRSDAG 26.01</b>			
10.15	<b>Intro og oversikt</b>	Ola Lædre (OL)	
11.15	<b>Risiko og muligheter</b>	Kjell Austeng (KA)	
12.00 – 12.45	LUNCH		
12.45	<b>Risiko og muligheter, forts</b>	KA	
13.45	<b>Trinnvis kalkulasjon</b>	KA	
16.00	<b>Avrunding</b>		
--			
19.00	<b>Middag</b> (NTNU-regning)		
<b>ONSDAG 27.01</b>			
8.15 – 10.15	<b>Målformulering</b> Sammenheng mellom strategi og operasjonelle mål	Hallgrim Hjelmbrække (HH)	
10.15	<b>Byggeprosjekter - Prosjekteiers helhets-bilde</b> Mål, organisasjon, prosess og produkt. Verdiskapning, indre og ytre effektivitet <b>Byggeprosessen</b> Delprosesser og generiske faser. Usikkerhet og handlefrihet	Per T. Eikeland (PTE)	
12.00 – 12.45	LUNCH		
12.45	<b>Prosjektorganisering del 1</b> Prosjekt- organisasjonen, generiske roller og omgivelser	PTE	
13.45	<b>Prosjektorganisering del II</b> Prosjektstrategi Beslutningsprosesser, konflikt, konfliktløsning og makt	PTE	
16.30	<b>Avrunding</b>		
<b>TORSDAG 28.01</b>			
8.15	<b>Flermålsanalyser</b> Grenseverdmodellen og levedyktighet.	OL	
10.15	<b>Etikk</b> Etikk på personnivå og på bedriftsnivå	Jardar Lohne (JL)	
12.00 – 12.45	LUNCH		
12.45	<b>Håndtering av tvister</b> Forebygging, tviste-løsning utenfor og med domstolssystemet	OL	
14.45	<b>Orientering om hjemmeoppgave</b>	OL	
16.00	<b>Avrunding</b>		



<b>SAMLING 2 17.02. – 19.02.2010 ROM: HOVEDBYGGET, H2</b>		
<b>KI.</b>	<b>TEMA</b>	<b>FORELESER</b>
<b>ONSDAG 17.02.</b>		
10.15	<b>Investeringsanalyser</b> Ulike analysemodeller	Olav Torp (OT)
12.00 – 12.45	LUNCH	
12.45	<b>Byggherreforskriften og HMS i bygge-prosessen</b> Byggherrens ansvar, andre ansvarsforhold, praktisk tilrettelegging av HMS-arbeidet	OT
13.45	<b>Kostnadsstyring og prosjektoppfølgning</b> Styringsverktøy, rapporter, øving med PS Light	OT
16.00	<b>Avrunding</b>	
--		
19.00	<b>Middag</b> (egen regning)	
<b>TORSDAG 18.02.</b>		
08.15	<b>Kontraktstrategier</b> Anskaffelsesstrategi, gjennomføringsmodell og vederlagsform	OL
10.15	<b>Nye kontraktstrategier</b> Fordeler/ulempes samspillmodeller, BOOT, OPS	OL
12.00 – 12.45	LUNCH	
12.45	<b>Fleksibilitet</b> Endringer i prosessen og endringer i produktet	Nils Olsson (NO)
14.45	<b>Kostnadsutvikling i prosjekter</b> Kostnadsutvikling i offentlige prosjekter som har vært gjennom Finansdepartementets kvalitetssikringsregime	Ole Morten Magnussen (OMM)
16.30	<b>Avrunding</b>	
<b>FREDAG 19.02.</b>		
08.15	<b>Overordnet styring i gjennomføringsfasen</b> Byggherrens prosjektstyringsnøkkel. Regelbasert styring	OL
10.15	<b>Presentasjon foreløpig konklusjon på prosjektoppgave</b> 10 minutter til hver	Alle OL / PTE
12.00 – 12.45	LUNCH	
13.15 – 14.15	<b>Presentasjon foreløpig konklusjon på prosjektoppgave</b> 10 minutter til hver	Alle OL / PTE
15.00	<b>Avrunding</b>	



## PENSUMLISTE

### BA 6105 "Organisering og styring i prosjektutvikling", EVU kull 08 Vår 2010

#### Kjernepensum

Tittel	Forfatter, forlag, år	Tilgjengelighet:
Er det noen sak?	Ola Lædre, Tapir	Utleveres på samling
Kontraktstrategi for bygg- og anleggsprosjekter	Ola Lædre, Tapir	Utleveres på samling
Teoretisk analyse av byggeprosessen	Per Eikeland	It's Learning
Flexibilitet i prosjekter – et tveegget sverd.	Nils Olsson	E-book <a href="http://www.concept.ntnu.no/publikasjoner/temahefter">www.concept.ntnu.no/publikasjoner/temahefter</a>
Comparative Analysis of Cost Estimates of Major Public Investment Projects. <i>International Journal of Project Management</i> 24 (4):281-288, 2006.	Nils Olsson Ole Morten Magnussen	Let og finn på Universitetsbibliotekets hjemmesider
Byggeøkonomi	Frank Henning Holm	Utdrag av boken, Its Learning
Notat om lønnsomhetsanalyser, samt eksempel		It's Learning
Trinnvis kalkulasjon	Kjell Austeng og Reidar Hugsted, Institutt for bygg, anlegg og transport	It's Learning
Byggherrens prosjektstyringsnøkkel, Byggherren i fokus		It's Learning